



ESTRATEGIA 2024 - 2027
ANDALUCÍA EMPRENDE

SEGUIMIENTO – DICIEMBRE 2025



**Junta
de Andalucía**

Consejería de Universidad,
Investigación e Innovación

Andalucía Emprende
Fundación Pública Andaluza

ÍNDICE



PRESENTACIÓN	3
CONTENIDOS Y ESTRUCTURA	4
INFORME GENERAL	5
• CUADROS DE INDICADORES	6
EJES ESTRATÉGICOS	8
• CUADROS DE INDICADORES	9
ÁREAS DE TRABAJO	15
• CUADROS DE INDICADORES	16

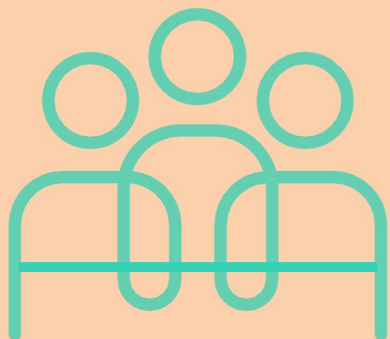
PRESENTACIÓN



En diciembre de 2024, el Patronato de Andalucía Emprende, Fundación Pública Andaluza, como máximo órgano de gobierno de la entidad, aprobó la Estrategia 2024-2027 que debe servir de hoja de ruta para dar respuesta a los nuevos retos de favorecer el emprendimiento que se recogen en las distintas estrategias y normas aprobadas en esta materia por el Gobierno de la Junta de Andalucía.

El documento de la Estrategia 24-27 recoge un conjunto amplio de indicadores de seguimiento y evaluación del nivel de cumplimiento de las actuaciones prioritarias definidas, asignando a las distintas áreas de trabajo de Andalucía Emprende la responsabilidad para su ejecución y control.

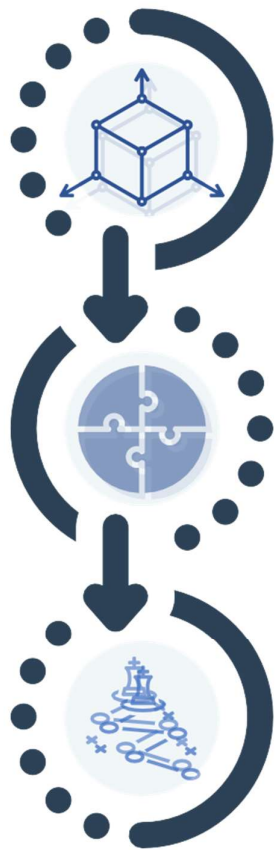
Este ejercicio de evaluación tiene una periodicidad semestral y en él se refleja la evolución del nivel de ejecución de cada uno de los compromisos adquiridos en la propia Estrategia 24-27 de Andalucía Emprende, con objeto de informar al patronato de la Fundación.



CONTENIDOS Y ESTRUCTURA



La Estrategia 24-27 de Andalucía Emprende se estructura en torno a 6 ejes que integran un total de **26 retos planteados** y un global de **163 actuaciones** cuya responsabilidad de ejecución y seguimiento recaen en **10 áreas de trabajo** identificadas.



6
EJES
ESTRATÉGICOS

10
ÁREAS DE
RESPONSABILIDAD

163
ACCIONES
PRIORITARIAS

El informe se estructura para dar respuesta a una exigencia de seguimiento general de la Estrategia para, posteriormente, dar detalle de un seguimiento estructurado de acuerdo con las dimensiones de **ejes estratégicos y áreas de responsabilidad**.

INFORME GENERAL



Los datos de evaluación del conjunto de indicadores y actuaciones prioritarias indican que el **índice de consecución** alcanzado hasta la fecha es de un **25,77%**.

Hasta diciembre de 2025 se han realizado un total de 42 actuaciones de la Estrategia 24-27 y otras 59 están ya en fase de ejecución.

El resto de actuaciones tiene su programación fijada, siendo el año 2026 el que concentra un más alto volumen de actuaciones planificadas con un total de 37.



ANÁLISIS GENERAL

CUADROS DE INDICADORES



ESTRATEGIA 2024- 2027
ANDALUCÍA EMPRENDE

11/12/2025



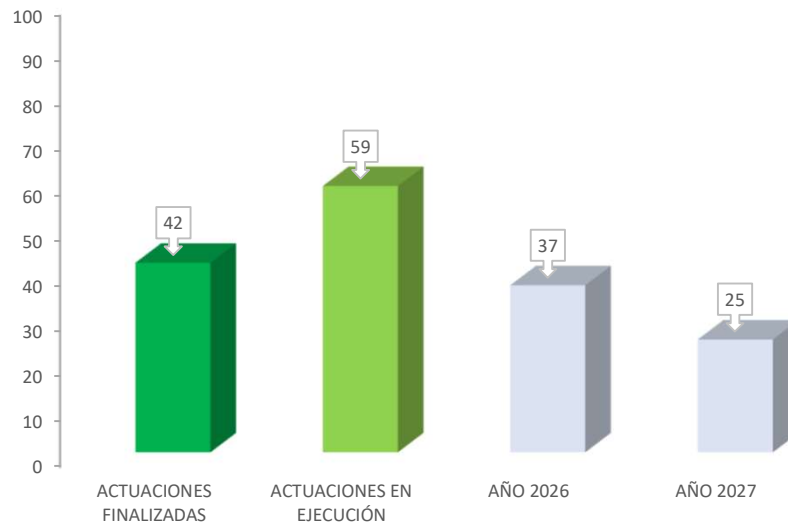
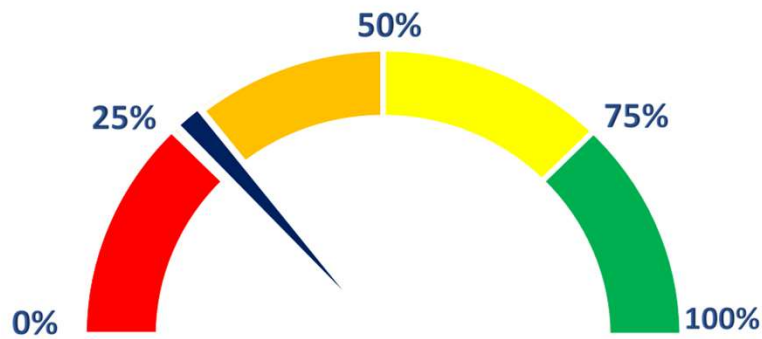
INFORME DE SEGUIMIENTO ANDALUCÍA EMPRENDE

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES PRIORITARIAS DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 **163**

ACTUACIONES FINALIZADAS	42	25,77%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	59	36,20%
ACTUACIONES PLANIFICADAS	62	38,04%
AÑO 2026	37	22,70%
AÑO 2027	25	15,34%

Nivel de ejecución global

25,77 %





ANÁLISIS POR EJES ESTRATÉGICOS

CUADROS DE INDICADORES



11/12/2025

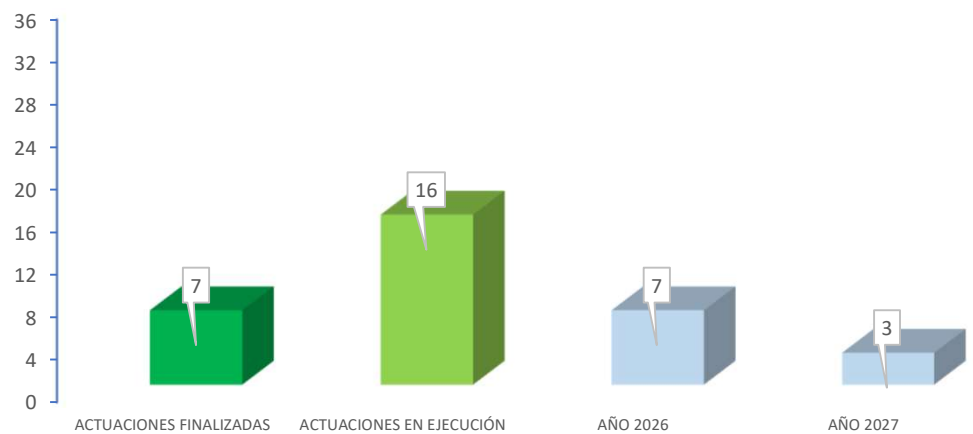
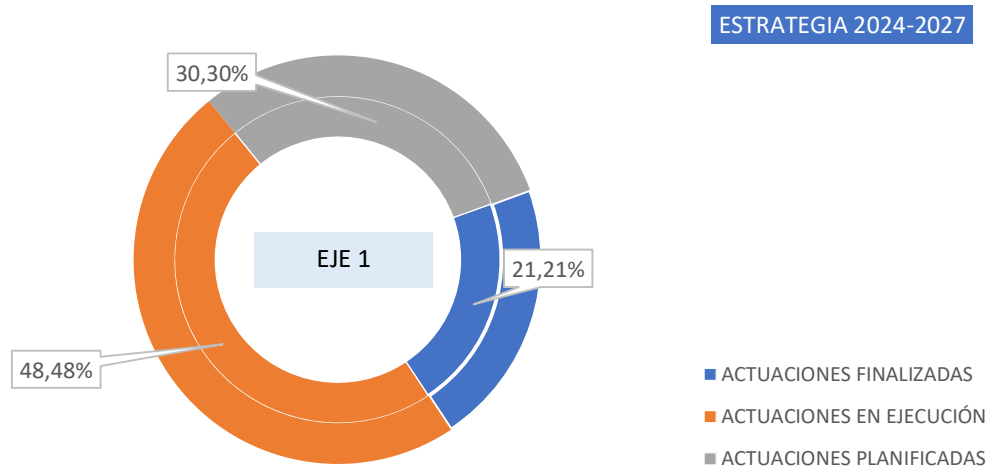


INFORME DE SEGUIMIENTO

EJE 1. UNA ANDALUCÍA REFERENTE EN EMPRENDIMIENTO

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 163

Nº ACTUACIONES DEL EJE	33	20,25%
ACTUACIONES FINALIZADAS	7	21,21%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	16	48,48%
ACTUACIONES PLANIFICADAS	10	30,30%
AÑO 2026	7	21,21%
AÑO 2027	3	9,09%





11/12/2025



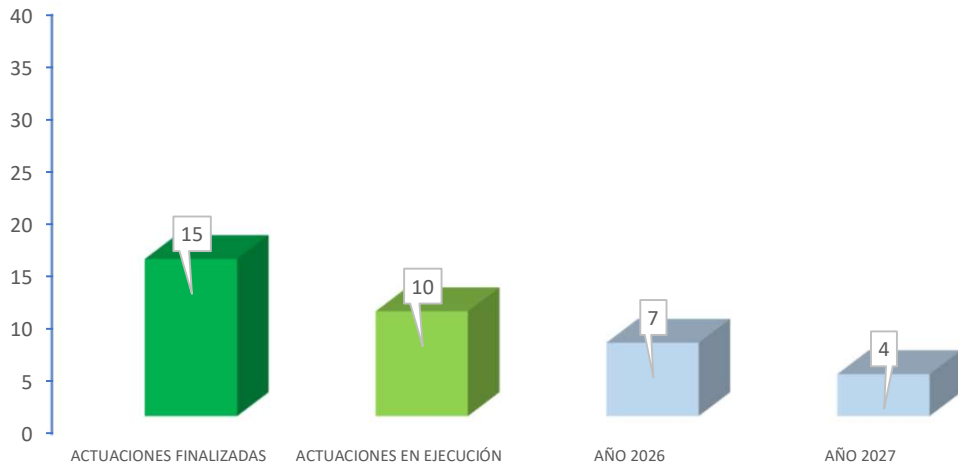
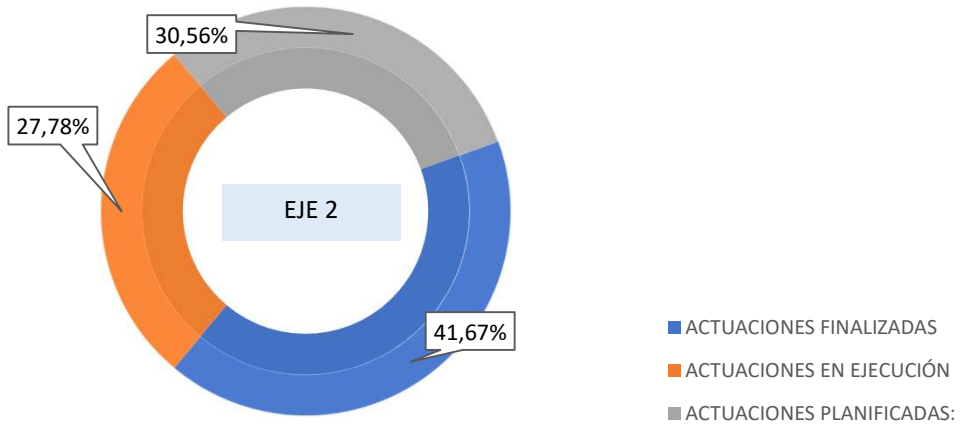
INFORME DE SEGUIMIENTO

EJE 2. IMPULSO DE LA INICIATIVA EMPRENDEDORA

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 163

Nº ACTUACIONES DEL EJE	36	22,09%
ACTUACIONES FINALIZADAS	15	41,67%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	10	27,78%
ACTUACIONES PLANIFICADAS:	11	30,56%
AÑO 2026	7	19,44%
AÑO 2027	4	11,11%

ESTRATEGIA 2024-2027





11/12/2025

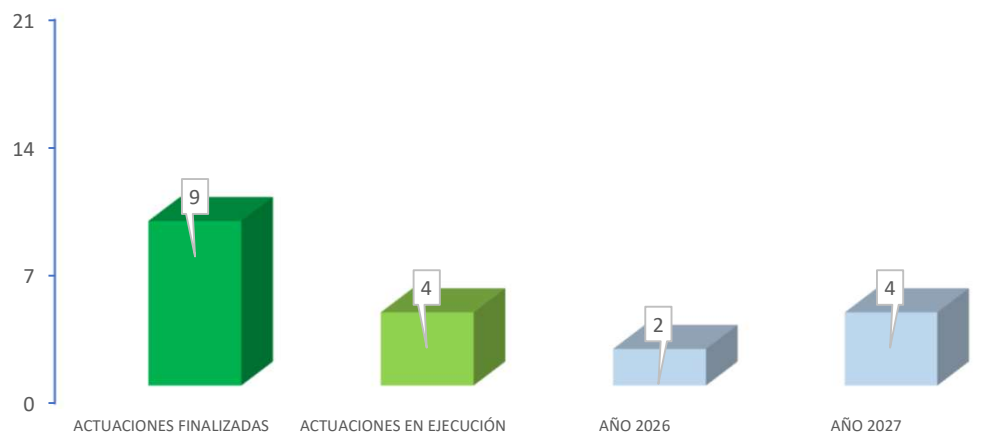
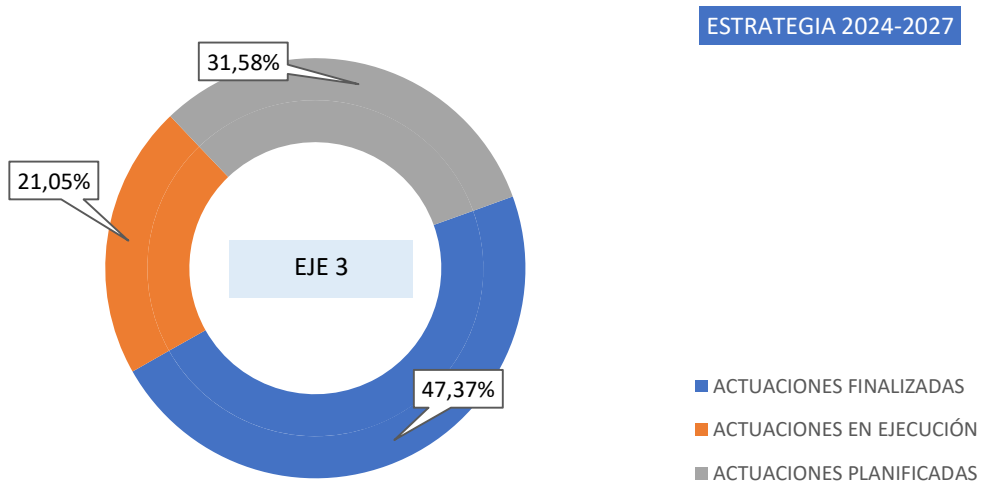


INFORME DE SEGUIMIENTO

EJE 3. TRANSFORMACIÓN DEL ENTORNO

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 **163**

Nº ACTUACIONES DEL EJE	19	11,66%
ACTUACIONES FINALIZADAS	9	47,37%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	4	21,05%
ACTUACIONES PLANIFICADAS	6	31,58%
AÑO 2026	2	10,53%
AÑO 2027	4	21,05%





11/12/2025



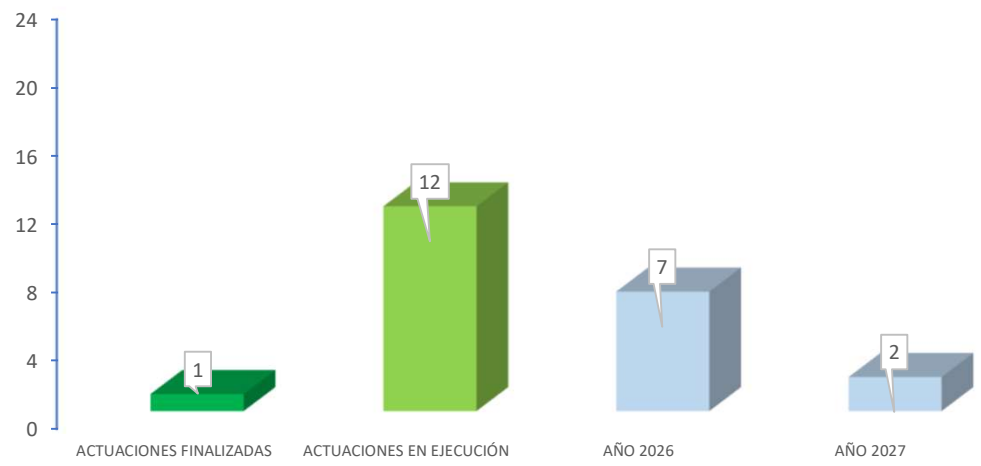
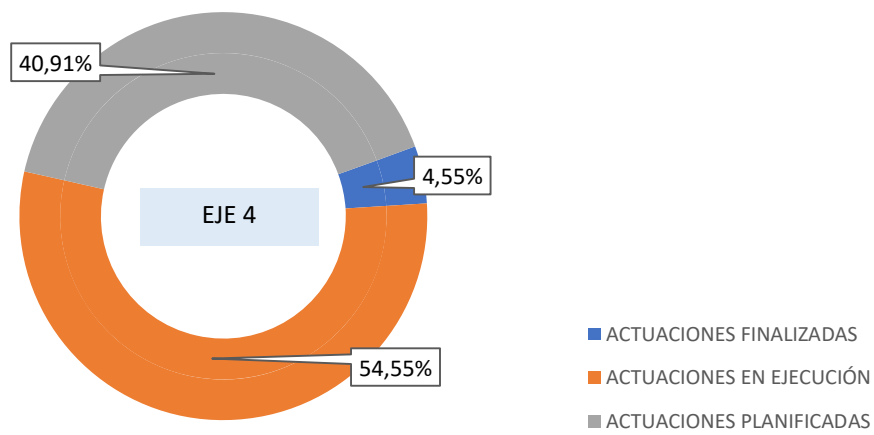
INFORME DE SEGUIMIENTO

EJE 4. DESARROLLO DE PERSONAS Y CONOCIMIENTO

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 **163**

Nº ACTUACIONES DEL EJE	22	13,50%
ACTUACIONES FINALIZADAS	1	4,55%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	12	54,55%
ACTUACIONES PLANIFICADAS	9	40,91%
AÑO 2026	7	31,82%
AÑO 2027	2	9,09%

ESTRATEGIA 2024-2027





11/12/2025



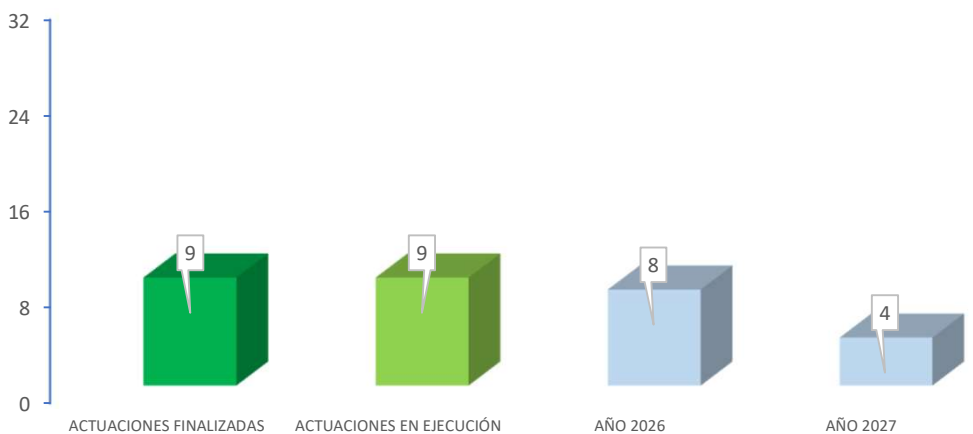
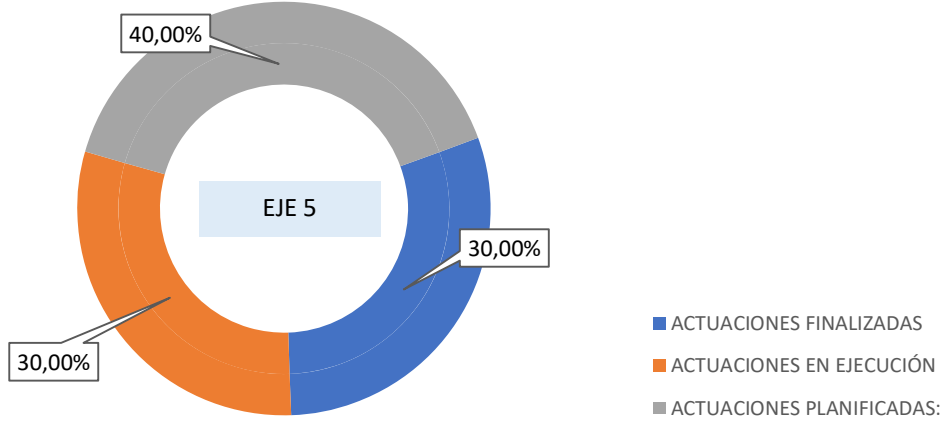
INFORME DE SEGUIMIENTO

EJE 5. BUEN GOBIERNO

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 163

Nº ACTUACIONES DEL EJE	30	18,40%
ACTUACIONES FINALIZADAS	9	30,00%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	9	30,00%
ACTUACIONES PLANIFICADAS:	12	40,00%
AÑO 2026	8	26,67%
AÑO 2027	4	13,33%

ESTRATEGIA 2024-2027





11/12/2025



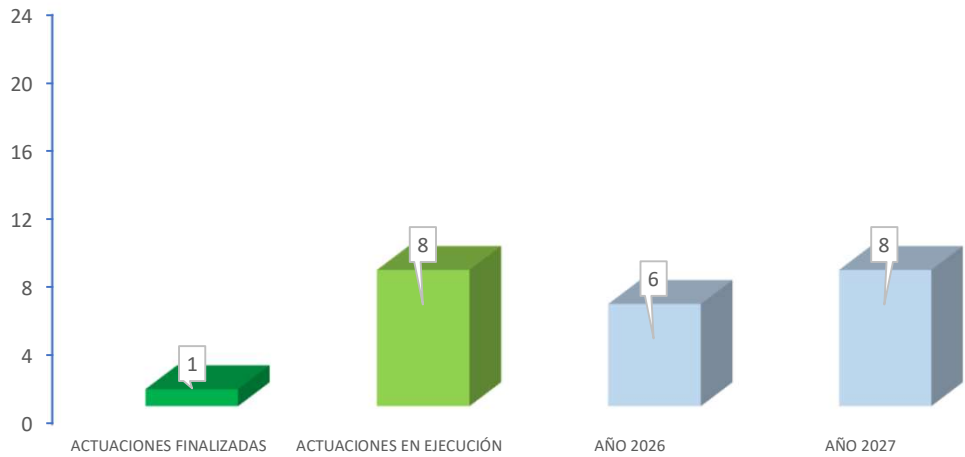
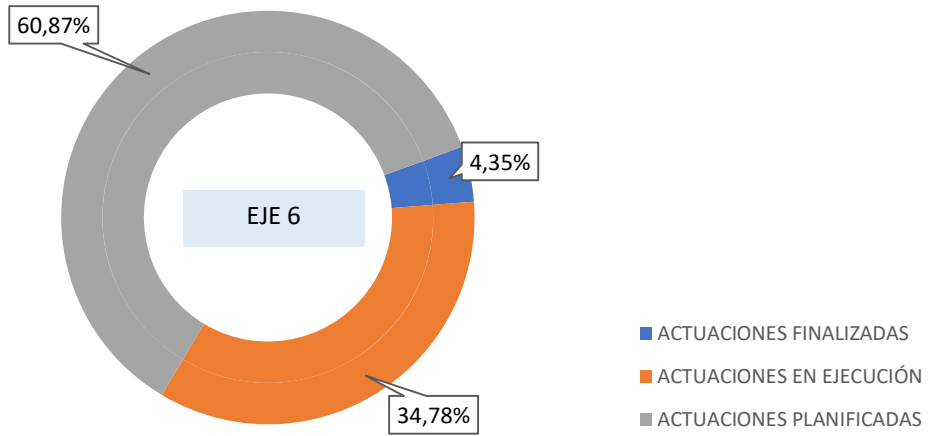
INFORME DE SEGUIMIENTO

EJE 6. OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 **163**

Nº ACTUACIONES DEL EJE	23	14,11%
ACTUACIONES FINALIZADAS	1	4,35%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	8	34,78%
ACTUACIONES PLANIFICADAS	14	60,87%
AÑO 2026	6	26,09%
AÑO 2027	8	34,78%

ESTRATEGIA 2024-2027





ANÁLISIS POR ÁREAS DE TRABAJO

CUADROS DE INDICADORES



11/12/2025



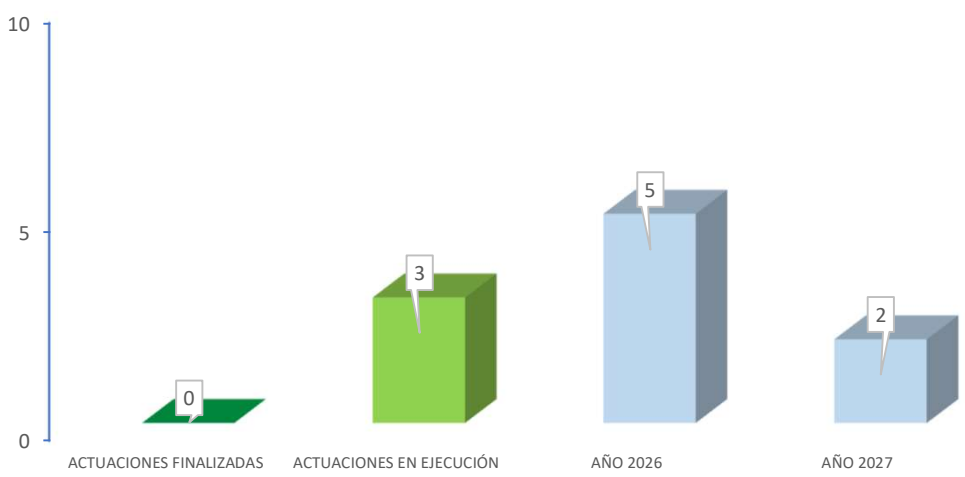
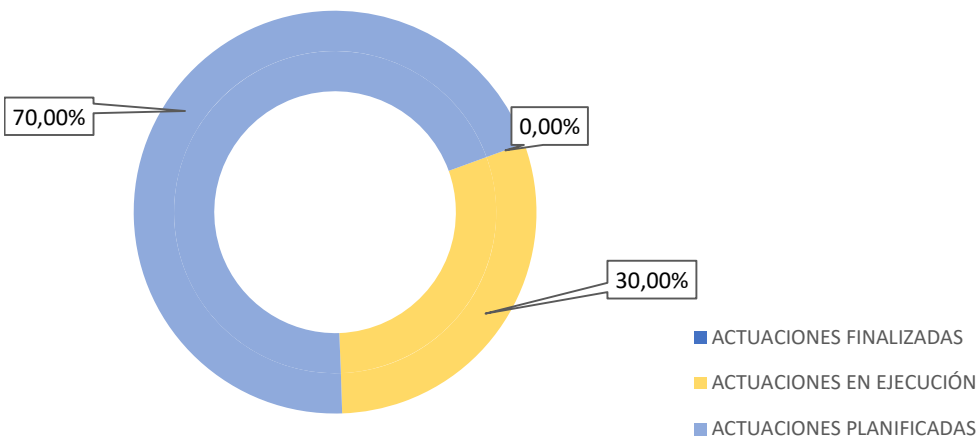
INFORME DE SEGUIMIENTO

ÁREA DE COMUNICACIÓN

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 **163**

Nº ACTUACIONES ASIGNADAS AL ÁREA	10	6,13%
ACTUACIONES FINALIZADAS	0	0,00%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	3	30,00%
ACTUACIONES PLANIFICADAS:	7	70,00%
AÑO 2026	5	50,00%
AÑO 2027	2	20,00%

Área. Comunicación





11/12/2025



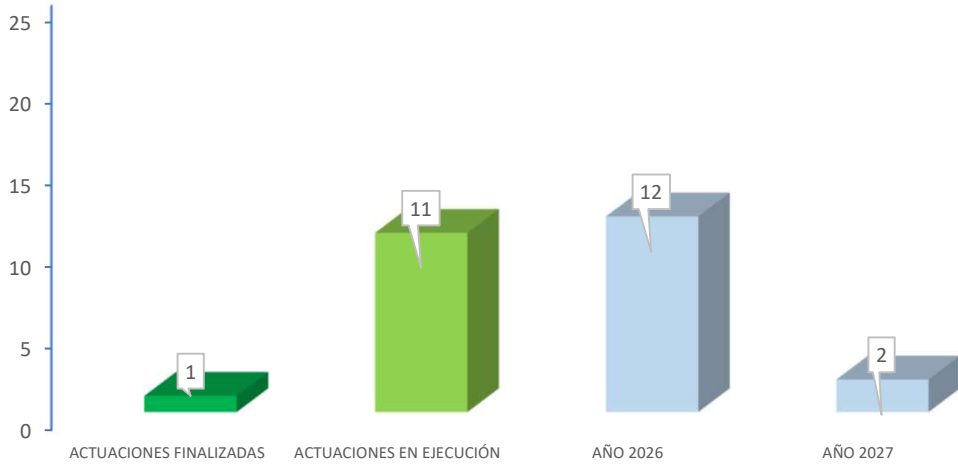
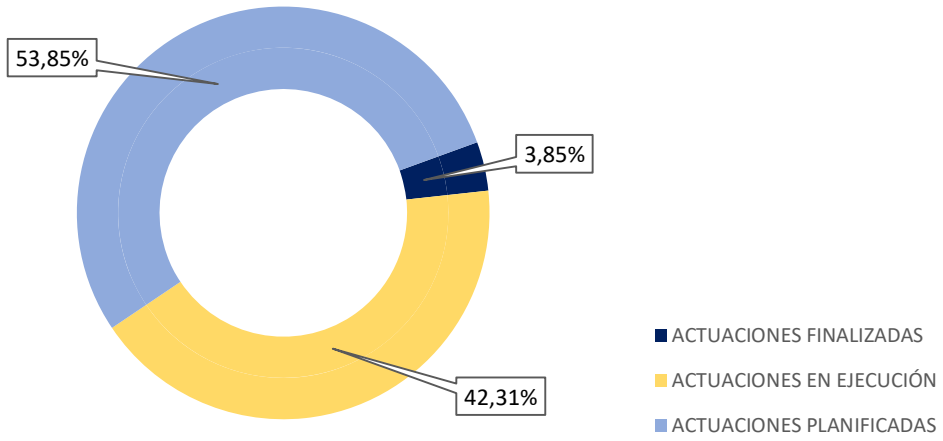
INFORME DE SEGUIMIENTO

ÁREA DE PERSONAL

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 **163**

Nº ACTUACIONES ASIGNADAS AL ÁREA	26	15,95%
ACTUACIONES FINALIZADAS	1	3,85%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	11	42,31%
Nº DE ACTUACIONES PLANIFICADAS:	14	53,85%
AÑO 2026	12	46,15%
AÑO 2027	2	7,69%

Área. Personal





11/12/2025



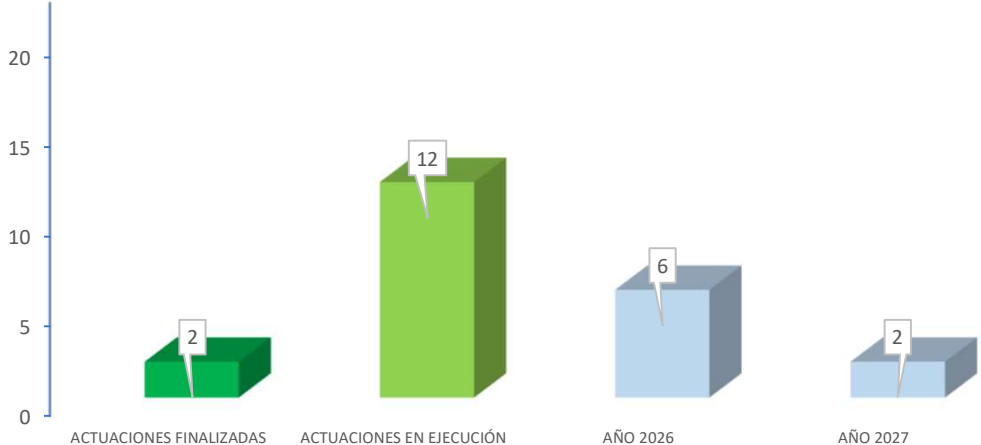
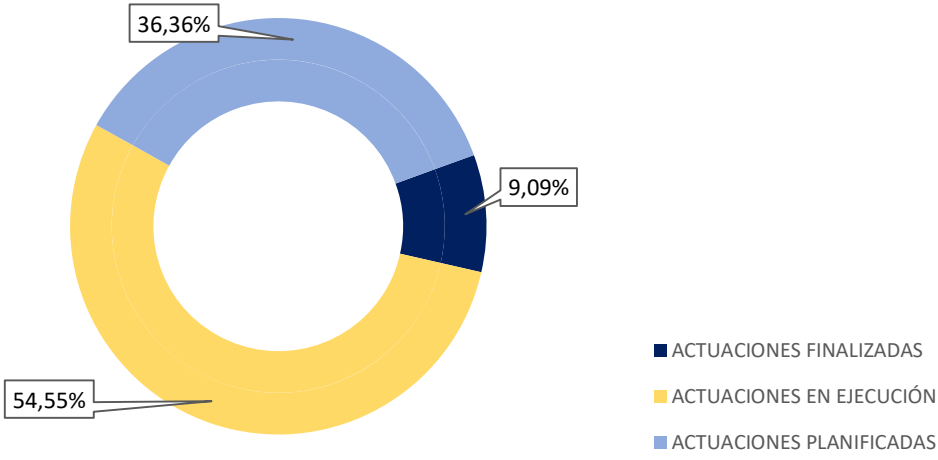
INFORME DE SEGUIMIENTO

ÁREA DE PROMOCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 163

Nº ACTUACIONES ASIGNADAS AL ÁREA	22	13,50%
ACTUACIONES FINALIZADAS	2	9,09%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	12	54,55%
ACTUACIONES PLANIFICADAS	8	36,36%
AÑO 2026	6	27,27%
AÑO 2027	2	9,09%

Área. Promoción del Emprendimiento





11/12/2025



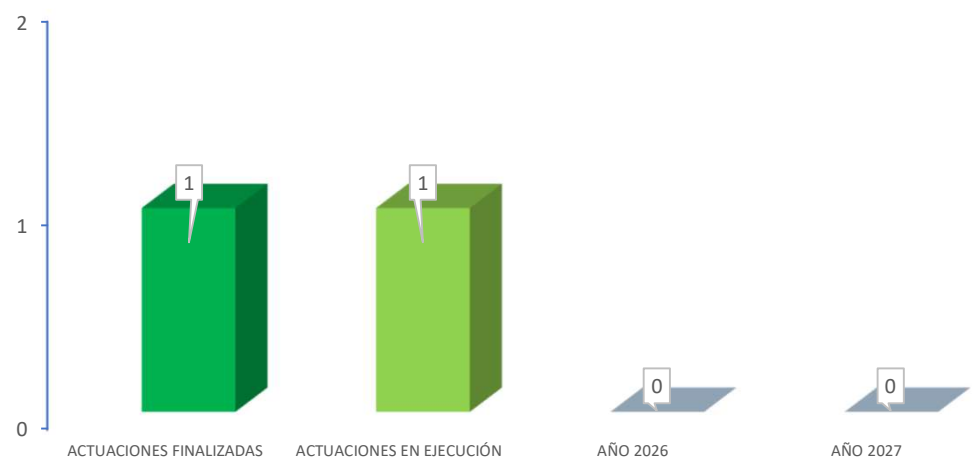
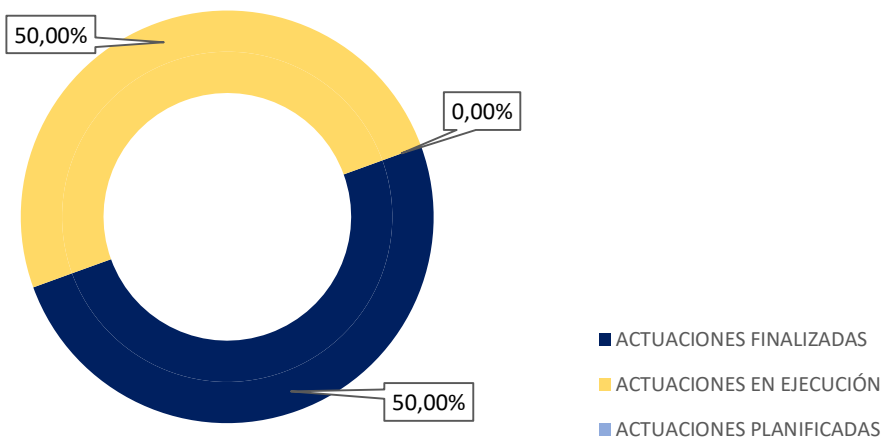
INFORME DE SEGUIMIENTO

ÁREA DE CONTRATACIÓN

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 **163**

Nº ACTUACIONES ASIGNADAS AL ÁREA	2	1,23%
ACTUACIONES FINALIZADAS	1	50,00%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	1	50,00%
Nº DE ACTUACIONES PLANIFICADAS:	0	0,00%
AÑO 2026	0	0,00%
AÑO 2027	0	0,00%

Área. Contratación





11/12/2025



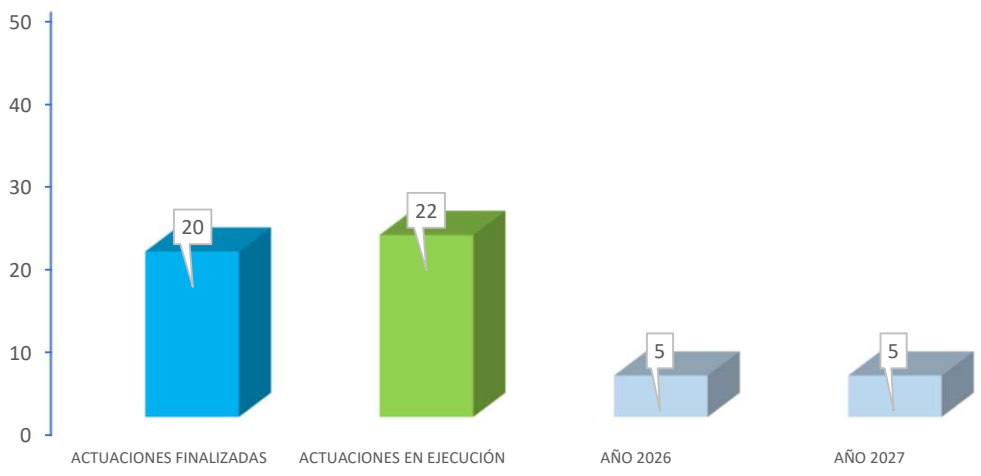
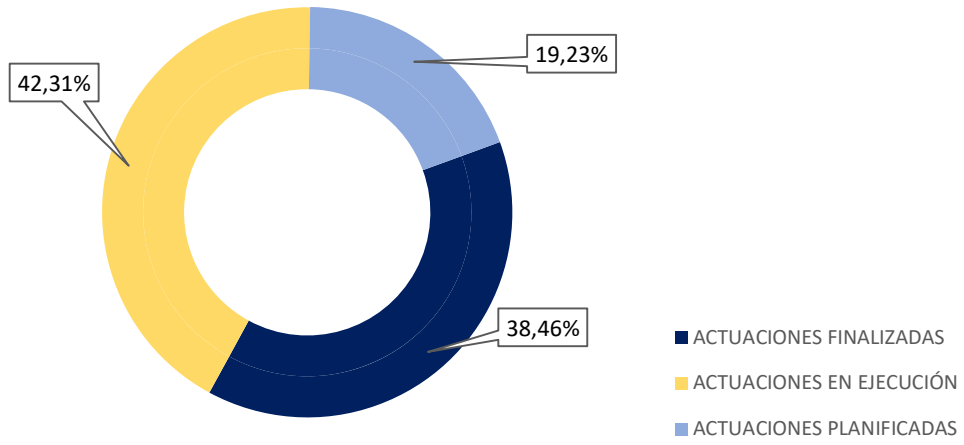
INFORME DE SEGUIMIENTO

ÁREA DE SERVICIOS Y ECOSISTEMA PARA EMPRENDER

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 163

Nº ACTUACIONES ASIGNADAS AL ÁREA	52	31,90%
ACTUACIONES FINALIZADAS	20	38,46%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	22	42,31%
ACTUACIONES PLANIFICADAS	10	19,23%
AÑO 2026	5	9,62%
AÑO 2027	5	9,62%

Área. Servicios y Ecosistema para Emprender

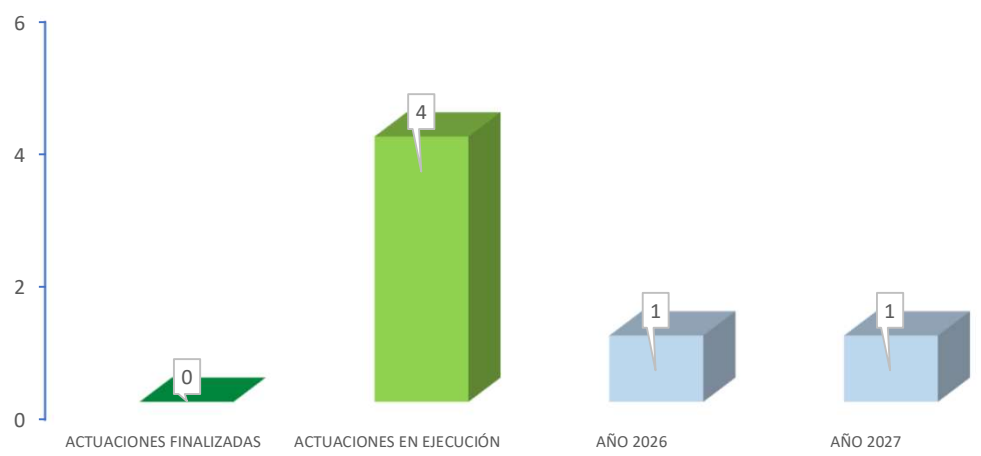
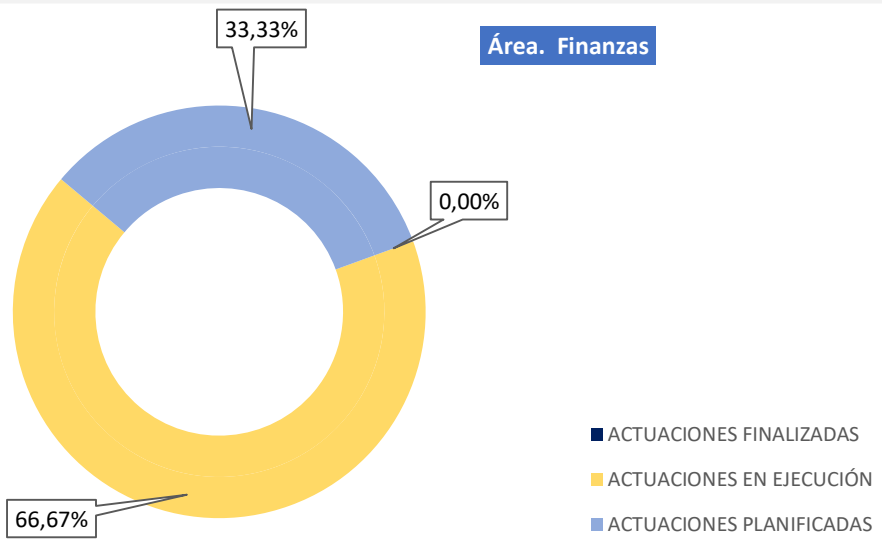


INFORME DE SEGUIMIENTO

ÁREA DE FINANZAS

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 **163**

Nº ACTUACIONES ASIGNADAS AL ÁREA	6	3,68%
ACTUACIONES FINALIZADAS	0	0,00%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	4	66,67%
Nº DE ACTUACIONES PLANIFICADAS	2	33,33%
AÑO 2026	1	16,67%
AÑO 2027	1	16,67%





11/12/2025



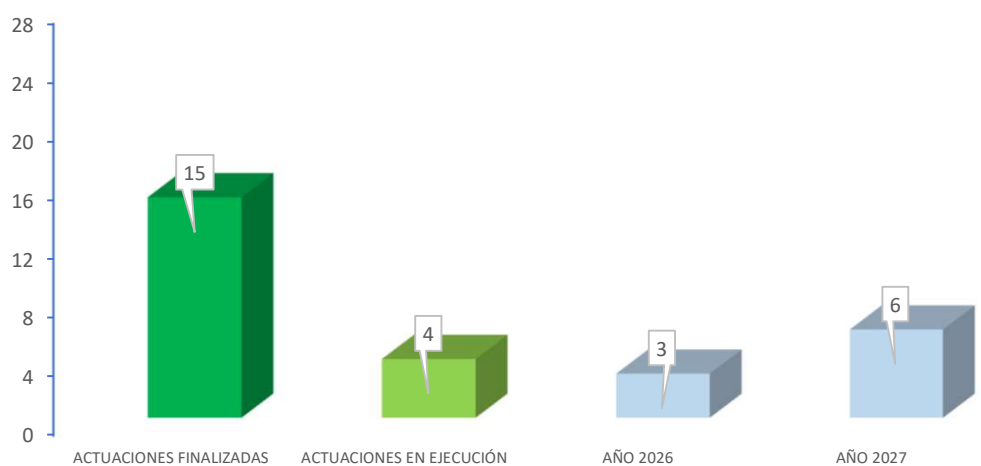
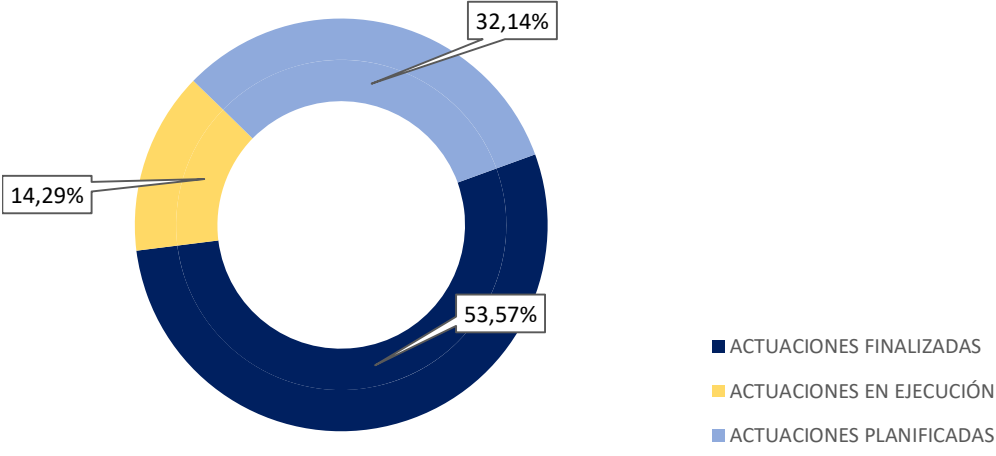
INFORME DE SEGUIMIENTO

ÁREA DE ESTRATEGIA E INNOVACIÓN

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 **163**

Nº ACTUACIONES ASIGNADAS AL ÁREA	28	17,18%
ACTUACIONES FINALIZADAS	15	53,57%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	4	14,29%
ACTUACIONES PLANIFICADAS	9	32,14%
AÑO 2026	3	10,71%
AÑO 2027	6	21,43%

Área. Estretagia e Innovación





11/12/2025



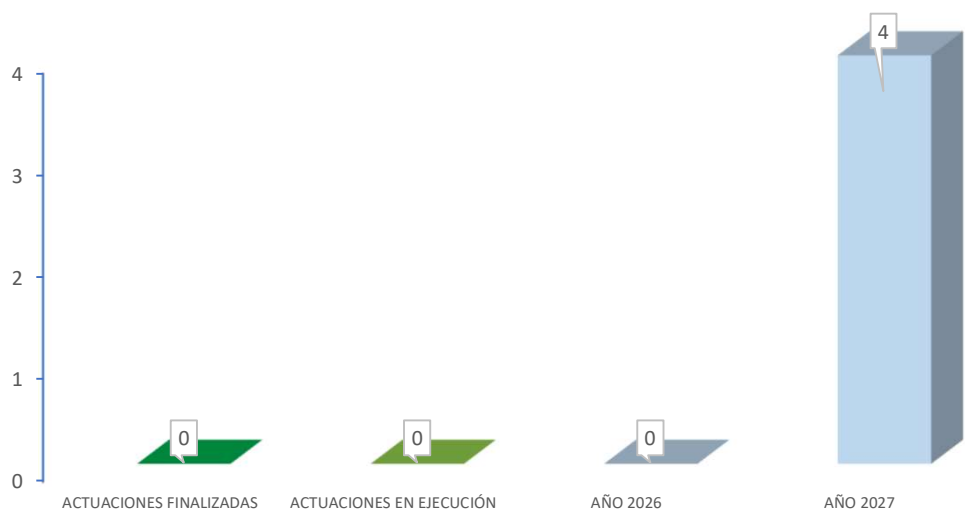
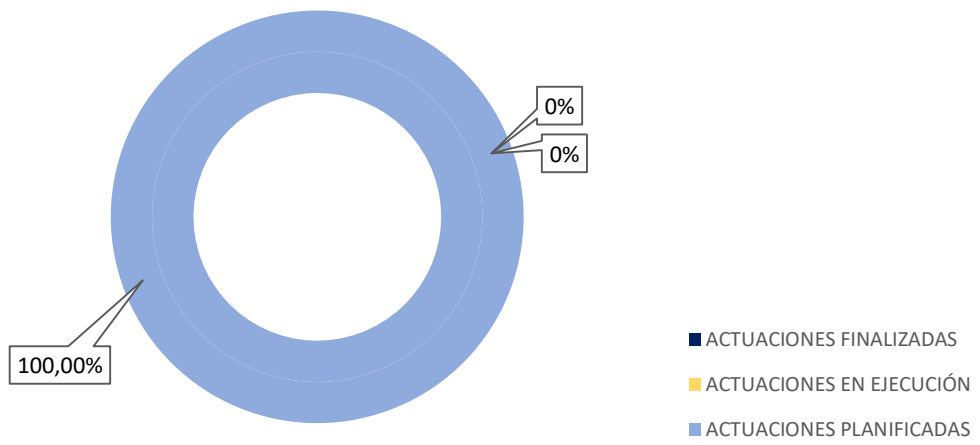
INFORME DE SEGUIMIENTO

ÁREA DE SOPORTE DE RED Y ADMINISTRACIÓN

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 **163**

Nº ACTUACIONES ASIGNADAS AL ÁREA	4	2,45%
ACTUACIONES FINALIZADAS	0	0,00%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	0	0,00%
Nº DE ACTUACIONES PLANIFICADAS	4	100,00%
AÑO 2026	0	0,00%
AÑO 2027	4	100,00%

Área. Finanzas



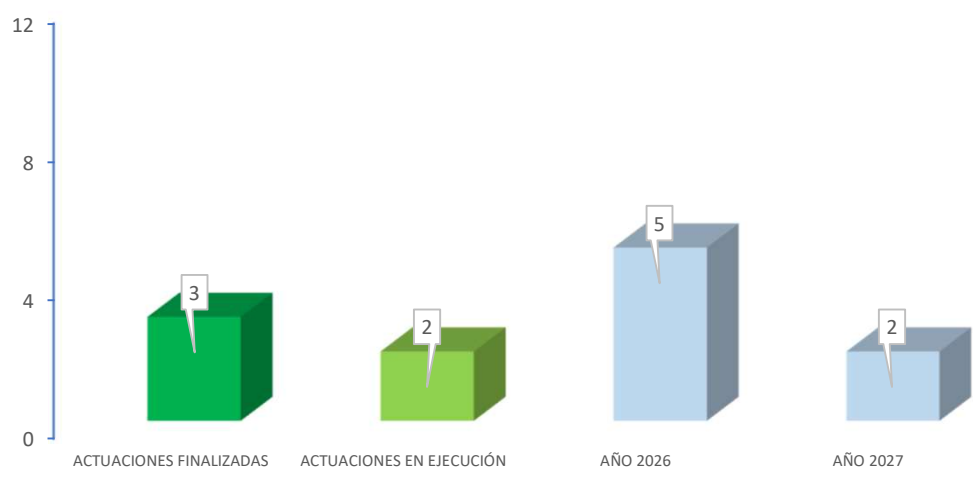
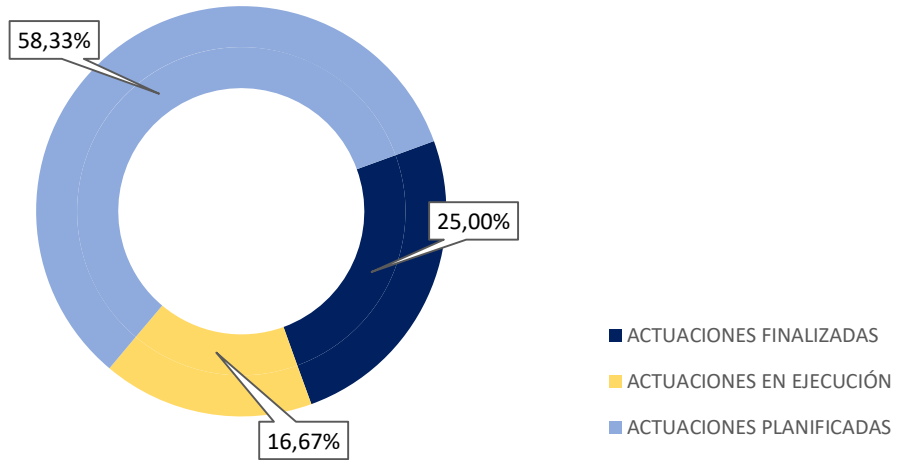
INFORME DE SEGUIMIENTO

ÁREA DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 163

Nº ACTUACIONES ASIGNADAS AL ÁREA	12	7,36%
ACTUACIONES FINALIZADAS	3	25,00%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	2	16,67%
ACTUACIONES PLANIFICADAS	7	58,33%
AÑO 2026	5	41,67%
AÑO 2027	2	16,67%

Área. Tecnología y Sistemas





11/12/2025



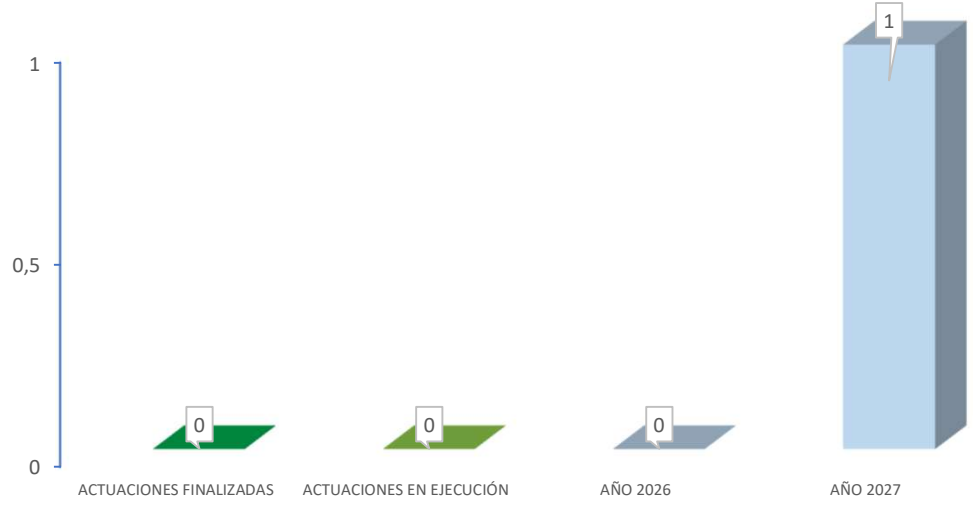
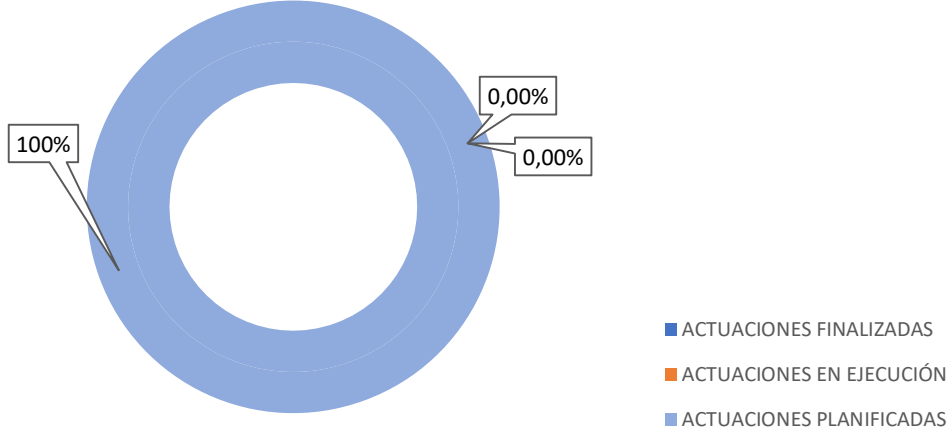
INFORME DE SEGUIMIENTO

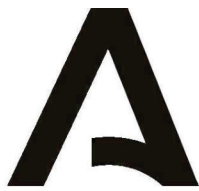
SECRETARÍA GENERAL

NÚMERO TOTAL DE ACTUACIONES DE LA ESTRATEGIA 2024-2027 **163**

Nº ACTUACIONES ASIGNADAS AL ÁREA	1	0,61%
ACTUACIONES FINALIZADAS	0	0,00%
ACTUACIONES EN EJECUCIÓN	0	0,00%
Nº DE ACTUACIONES PLANIFICADAS	1	100,00%
AÑO 2026	0	0,00%
AÑO 2027	1	100,00%

Área. Finanzas





Junta de Andalucía

Consejería de Universidad,
Investigación e Innovación

Andalucía Emprende
Fundación Pública Andaluza